



*Prévisions  
budgétaires 2025  
et*

*Programme triennal  
d'immobilisation  
2025-2026-2027*



Chères Citoyennes,

Chers citoyens,

Le 16 décembre 2024, le conseil adoptait son budget de fonctionnement pour l'année 2025 ainsi que son programme triennal d'immobilisation pour les années 2025-2026-2027.

Tout d'abord, je tiens à remercier tous les membres du conseil pour leur contribution à la préparation de ce budget. Je tiens également à souligner l'excellent travail de la direction générale, de la trésorerie et de tous les directeurs de service pour les nombreuses heures consacrées à cet exercice des plus importants.

Il est à noter que l'augmentation moyenne de l'indice des prix à la consommation pour l'année 2024 a été établie à 1.6 % au Québec par Statistique Canada.

En terminant, malgré le nouveau rôle d'évaluation, le conseil municipal est fier d'offrir une légère baisse du compte de taxe.

Cette opération a été rendu possible grâce au travail des trois dernières années dans le but de réduire l'endettement de la municipalité et ainsi réussir à contrôler cette énorme hausse d'évaluation.

## RÔLE D'ÉVALUATION

L'année 2025 marque la première année d'application du rôle triennal d'évaluation. La valeur reporté au sommaire du rôle est de 197 060 500 \$ et se défini comme suit :

Résidentielle	:	175 423 996 \$
6 logements ou +	:	0 \$
Non résidentielle	:	12 361 204 \$
Industrielle	:	6 433 800 \$
Agricole	:	1 637 300 \$
Forestière	:	464 000 \$



## BUDGET 2025 EN BREF

Le budget présenté ce soir prévoit que nous rembourserons, en 2025, 1 863 416 \$ sur notre dette. Les revenus que nous anticipons sont de 5 698 033 \$, soit une variation de 13 % par rapport à 2024 ou 651 501 \$.

Les dépenses ou charges (**avant remboursement en capital et investissement**) sont estimées à 4 005 130 \$, soit une variation de -3 % par rapport à 2024 ou -117 828 \$.

### DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

**4 005 130 \$**

**EN BAISSÉ DE 3 %**

L'excédent avant conciliation à des fins fiscales est donc de 1 692 903 \$. De ce montant sont soustraits, comme mentionné, 1 161 100 \$ pour le remboursement de la dette et 531 803 \$ pour des activités d'investissements à même les revenus courants.

### *Vue d'ensemble*

	2024	2025
Revenus	5 046 532 \$	5 698 033 \$
Charges ou dépenses	4 122 958 \$	4 005 130 \$
<b>Excédent</b>	<b>923 574 \$</b>	<b>1 692 903 \$</b>
Remboursement dette en capital	615 125 \$	1 161 100 \$
Remboursement du fonds de roulement		
Appropriations		
Activités d'investissements	308 448 \$	531 803 \$
<b>Excédent ou déficit</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>

## TAUX VARIÉS DE TAXATION

Le tableau suivant présente le comparatif des différents taux par catégorie. Les taux variés permettent d'éviter des transferts fiscaux puisque chaque catégorie d'immeubles n'a pas fluctué de la même façon dans le rôle d'évaluation.

Les deux prochains tableaux indiquent la variation des taux de taxes foncières et des tarifs entre 2024 et 2025.

### *Taux des taxes foncières*

Catégories	Taux 2024	Taux 2025	Variation %
Résiduel (résidentiel, etc.)	0.57 \$	0.2860 \$	- 45 %
6 logements et plus	-	1.4500 \$	-
Non résidentiel	1.07 \$	1.0700 \$	-
Industriel	1.21 \$	1.2100 \$	-
Agricole	0.57 \$	0.2860 \$	- 45 %
Forestier	0.57 \$	0.2860 \$	- 45 %

### *Tarifs*

Les tarifs pour les services de police et incendie sont fixés en fonction du coût des services. Le même principe s'applique au tarif d'aqueduc et d'égout puisque, dans ce cas, nous tenons compte de la consommation d'eau de l'ensemble du territoire, mesuré à la station. En fonction du volume consommé, les tarifs pourront varier en plus ou en moins par rapport à 2024.

Quant aux tarifs résidentiels, les tarifs suivants ont été établis pour atteindre les revenus budgétés :

Catégories	Taux 2024	Taux 2025	Variation %
Aqueduc par logement	303 \$	312.70 \$	+ 3.2 %
Égout par logement	110 \$	120.82 \$	+ 9.8 %
Matières résiduelles par logement	217 \$	217.00 \$	0 %
Vidange fosse septique	100 \$	120.00 \$	+ 20 %
Police	95 \$	95 \$	-
Incendie	145 \$	140 \$	- 3 %
Loisirs	360 \$	300 \$	-16 %

## LA FACTURE DE TAXES POUR UNE RÉSIDENCE UNIFAMILIALE MOYENNE

Les deux tableaux suivants illustrent des exemples de compte de taxes pour une résidence moyenne évalué à 189 174.83 \$ ; l'une à l'extérieur du secteur desservi par les services d'aqueduc et d'égout et l'autre en bordure de ces deux réseaux.

Secteur non aménagé	2024	2025	Variation \$ ou %
Taxe foncière générale	0.57	0.2860	-0.2840\$/100\$ ou -50%
Service de la dette	0.83	0.73	-0.10\$/100\$ ou -12%
Matière résiduelle / logement	217	217	-
Vidange fosse septique / logement	100	120	+20\$ ou +20%
Tarif Police	95\$	95	-
Tarif incendie	145\$	140	-5\$ ou -3.5%
Tarif loisirs	360\$	300	- 16.7%
<b>TOTAL</b>	<b>2 585.52 \$</b>	<b>2 794.02</b>	<b>+208.49\$ ou +8%</b>
Secteur aménagé	2024	2025	Variation \$ ou %
Taxe foncière générale	0.57	0.2860	-0.2840\$/100\$ ou -50%
Service de la dette	1.05	0.95	-0.10\$/100\$ ou -10%
Matières résiduelles	217	217	-
Aqueduc / logement	303	312.70	+9.3\$ ou +3.2%
Égout / logement	110	120.82	+10.82\$ ou +9.8%
Tarif police	95	95	-
Tarif incendie	145	140	-5\$ ou -3.5%
Tarif loisirs	360\$	300	-60\$ ou -16.7%
<b>TOTAL</b>	<b>3 160.72 \$</b>	<b>3 523.72 \$</b>	<b>+363\$ ou +11%</b>

## DÉTAILS DU BUDGET

### Revenus

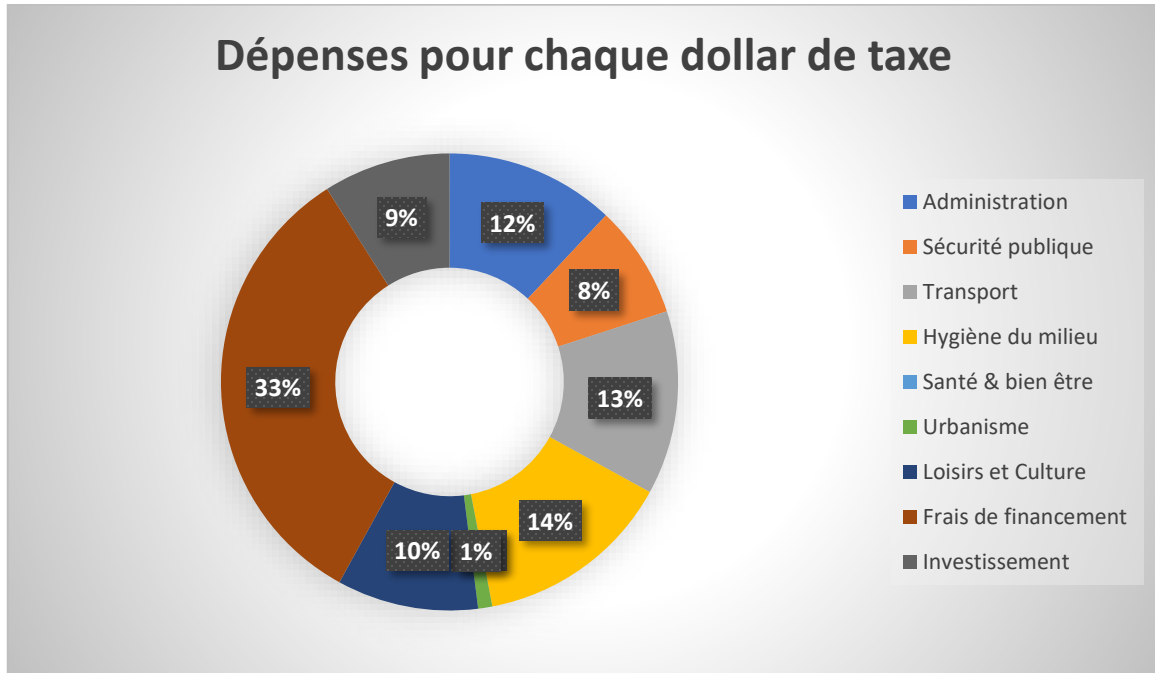
Comme mentionné précédemment, les revenus prévus pour 2025 sont en hausse de 13 %, comme suit :

Description	Budget 2024	Budget 2025	Variation \$	Variation %
<b>REVENUS</b>				
Revenus de taxes	3 828 381	4 048 866	+220 485 \$	+6%
Paiements tenant lieu de taxes	87 000	105 036	+ 18 036 \$	+ 20.7 %
Services rendus aux organismes	143 471	513 616	+ 370 145 \$	+ 3.58 %
Transfert de droit	350 909	583 965	+ 233 056 \$	+ 66.4 %
Services rendus	5381	333 544	-205 227 \$	- 61.9 %
Imposition de droits	56 000	71 000	+ 15 000 \$	+ 26.8 %
Amendes et pénalités	7 000	7 006	+ 6 \$	-
Intérêts	35 000	35 000	-	-
Autres revenus	-	-	-	-
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>5 046 532</b>	<b>5 698 033</b>	<b>+ 651 501 \$</b>	<b>+ 13 %</b>

### Dépenses ou charges

Les charges prévues pour 2025 sont en hausse de 13%, comme suit :

Description	Budget 2024	Budget 2025	Variation \$	Variation %
<b>CHARGES</b>				
Administration générale	626 313	674 731	+ 48 418 \$	+ 7.7 %
Sécurité publique	451 929	468 388	+ 16 459 \$	+ 3.6 %
Transport	619 220	744 755	+ 125 535 \$	+ 20.2 %
Hygiène du milieu + autres	758 459	786 150	+ 27 691 \$	+ 3.7 %
Santé et Bien-être	3 360	3 500	+ 140 \$	+ 4.2 %
Aménagement, Urbanisme et Développement	56 990	58 079	+ 1 089 \$	+ 1.9 %
Loisirs et culture	726 527	554 027	- 172 500 \$	- 23.7 %
Frais de financement	1 495 285	1 863 416	+ 368 131 \$	+ 24.6 %
Investissement	308 448	531 803	+ 223 355 \$	+ 72 %
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>5 046 532</b>	<b>5 698 033</b>	<b>+ 651 501 \$</b>	<b>+ 13 %</b>



## INTÉRÊTS SUR LA DETTE

Au niveau du service de la dette, le nombre d'emprunt temporaire a été réduit permettant ainsi de diminuer le nombre d'intérêt à payer et permettre de diminuer le capital. Les coûts d'intérêts et les paiements en capital se définissent comme suit :

Description	2024	2025	Variation \$
Intérêts	563 382 \$	702 316 \$	+ 138 934 \$
Frais de financement	40 778 \$		-40 778 \$
Paiement en capital	615 125 \$	1 161 100 \$	+545 975 \$
Autres intérêts et frais	276 000 \$		-276 000 \$
<b>TOTAL</b>	<b>1 495 285 \$</b>	<b>1 863 416 \$</b>	<b>+ 368 131 \$</b>

## **PROGRAMME D'IMMOBILISATION**

**2025-2026-2027**





Le programme triennal d'immobilisations regroupe les investissements que le conseil prévoit réaliser au cours des trois prochaines années. Ce programme est réalisé à partir d'un inventaire complet des besoins dans chacun de nos services municipaux. Il s'agit d'un exercice de priorisation que les élus ont réalisé avec beaucoup de sérieux. En effet, il faut planifier dans le temps les investissements qui répondront aux besoins de la population, mais aussi à leur capacité de payer.

Les investissements compris dans le programme triennal d'immobilisations totalisent 588 700 \$ sur trois ans, comme suit :

<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>TOTAL</b>
326 700 \$	227 000 \$	35 000 \$	<b>588 700 \$</b>

Ces investissements devraient être financés grâce, en partie, à différents programmes de subvention. On sait que les gouvernements encouragent fortement les investissements en mettant en place plusieurs programmes d'aide.

Finalement, pour boucler le financement des projets annoncés aujourd'hui, nous comptons emprunter 0 \$ qui seront à la charge des contribuables.

Il faut toutefois savoir qu'au cours des trois prochaines années, nous rembourserons plus de 2.78 M \$ sur notre dette. Donc, l'augmentation de la dette sera maîtrisée, d'autant plus que la richesse foncière de notre municipalité s'accélère présentement avec plusieurs investissements privés dans les domaines résidentiel, commercial et industriel. Un ratio mesurant ce rapport entre l'enrichissement et l'endettement est sérieusement pris en compte par la Municipalité. Notre objectif est de ramener à un ratio intéressant pour les contribuables sans nuire aux investissements nécessaires.

Les investissements nécessitant des emprunts seront soumis à l'approbation des contribuables. Le mode de financement des investissements du plan triennal s'établit donc comme suit :

Année	Subvention	Fonds parcs terrains jeux	Fonds roulement	Fonds sablière	Règlement emprunt	TOTAL
<b>2025</b>	125 740 \$					125 740 \$
<b>2026</b>	20 000 \$					20 000 \$
<b>2027</b>						
<b>Total</b>	<b>145 740 \$</b>					<b>145 740 \$</b>

Par service, les investissements se répartissent comme suit :

Année	Administration générale	Sécurité publique	Transport	Hygiène du milieu	Aménagement, urb., dév.	Loisirs et culture	Total
<b>2025</b>	100 000 \$	24 000 \$	15 000 \$	160 000 \$		27 700 \$	326 700 \$
<b>2026</b>		12 000 \$	85 000 \$	102 000 \$		28 000 \$	227 000 \$
<b>2027</b>		12 000 \$		10 000 \$		13 000 \$	35 000 \$
<b>TOTAL</b>	<b>100 000 \$</b>	<b>48 000 \$</b>	<b>100 000 \$</b>	<b>262 000 \$</b>		<b>27 000 \$</b>	<b>588 700 \$</b>

Voici une autre façon de ventiler le plan triennal d'immobilisations comme le requiert le ministère des Affaires municipales :

	2025	2026	2027	TOTAL
<b>INFRASTRUCTURES</b>				
Rampe mobilité réduite	100 000 \$			<b>100 000 \$</b>
Jeux d'eau – Phase 2	14 000 \$	13 000 \$	13 000 \$	<b>40 000 \$</b>
Estrades		15 000 \$		<b>15 000 \$</b>
Tableau indicateur Arena	13 700 \$			<b>15 000 \$</b>
Vidange bassin eaux usées	150 000 \$			<b>150 000 \$</b>
<b>BÂTIMENTS</b>				
<b>VÉHICULES</b>				
Loader Caterpillar		20 000 \$		<b>20 000 \$</b>
Camionnette		35 000 \$		<b>35 000 \$</b>
Pelle mécanique		10 000 \$		<b>10 000 \$</b>
Camion Inter		20 000 \$		<b>20 000 \$</b>
<b>MACHINERIE, OUTILLAGE ET ÉQUIPEMENTS DIVERS</b>				
Équipement respiratoire	24 000 \$	12 000 \$	12 000 \$	<b>48 000 \$</b>
Compteurs d'eau		30 000 \$		<b>30 000 \$</b>
Pompe débit		17 000 \$		<b>17 000 \$</b>
Valve électronique PS-1		10 000 \$		<b>10 000 \$</b>
Pompe doseuse PP1		10 000 \$		<b>10 000 \$</b>
Suppresseur	10 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	<b>30 000 \$</b>
<b>TERRAINS</b>				
<b>AUTRES</b>				
Étude hydraulique – ruisseau sans nom	15 000 \$			<b>15 000 \$</b>
Évaluation filtration		25 000 \$		<b>25 000 \$</b>
<b>TOTAL</b>	<b>326 700 \$</b>	<b>227 000 \$</b>	<b>35 000 \$</b>	<b>588 700 \$</b>

## PRINCIPAUX PROJET DE NOTRE PLAN TRIENNAL D'INVESTISSEMENT 2025-2026-2027 (COURT TERME)

### 2025 – Investissement de 326 700 \$

<b>Rampe mobilité réduite</b> – Le projet consiste à mettre à jour l'accès pour les personnes à mobilité réduite à l'hôtel de ville.	100 000 \$
<b>Jeux d'eau (Phase 2)</b> - Projet d'infrastructure de jeux d'eau derrière l'ancienne maison des jeunes.	14 000 \$
<b>Tableau indicateur Arena</b> – Équipement dû à être remplacé de façon urgente et dont des partenaires pourront participer à ce remplacement.	13 700 \$
<b>Vidange bassin eaux usées</b> – Obligation environnementale de procéder à la vidange des bassins.	150 000 \$
<b>Équipement respiratoire</b> – Visant à remplacer les appareils respiratoires du service incendie considérant que ceux actuellement utilisés ne sont plus fabriqués et qui se font vieillissants.	24 000 \$
<b>Suppresseur</b> – Entretien du suppresseur pour chaque puit.	10 000 \$
<b>Étude hydraulique (ruisseau sans nom)</b> – L'étude vise à évaluer les travaux de prévention des risques de débordement du ruisseau dans le village.	15 000 \$
<b>SOUS-TOTAL DES INVESTISSEMENTS 2024</b>	326 000 \$
D'autres travaux mineurs et l'achat d'équipements et de machinerie complètent les projets d'immobilisations 2024	- \$
<b>TOTAL DES INVESTISSEMENTS 2024</b>	326 000 \$

## 2026 – Investissement de 227 000 \$

<b><u>Infrastructures</u></b>	
<b>Jeux d'eau (Phase 2)</b> - Projet d'infrastructure de jeux d'eau derrière l'ancienne maison des jeunes.	13 000 \$
<b>Estrades</b> – Remplacement des estrades du terrain de soccer	15 000 \$
<b><u>Véhicules</u></b>	20 000 \$
<b>Loader Caterpillar</b> – Entretien du loader	35 000 \$
<b>Camionnette</b> – Remplacement de la camionnette	10 000 \$
<b>Pelle mécanique</b> – Entretien de la Pelle mécanique	20 000 \$
<b>Camion Inter</b> – Entretien du camion	
<b><u>Équipement</u></b>	12 000 \$
<b>Équipement respiratoire</b> - Vise à remplacer les appareils respiratoires du service incendie considérant que ceux actuellement utilisés ne sont plus fabriqués et qui se font vieillissants.	30 000 \$
<b>Compteurs d'eau</b> – Installer des compteurs d'eau dans les immeubles non résidentiels incluant les immeubles de la municipalité.	17 000 \$
<b>Pompe débit</b> – entretien des débitmètres du réseau d'aqueduc.	10 000 \$
<b>Valve électronique PS-1</b> – entretien de la valve électronique.	10 000 \$
<b>Pompe doseuse PP1</b> – Entretien de la pompe doseuse au puits #1.	10 000 \$
<b>Suppresseur</b> - Entretien des suppresseurs du réseau d'aqueduc.	
<b><u>Autres</u></b>	25 000 \$
<b>Évaluation filtration</b> – Évaluation de la filtration de l'eau et entretien	
<b>SOUS-TOTAL DES INVESTISSEMENTS 2025</b>	<b>227 000 \$</b>
D'autres travaux mineurs et l'achat d'équipements et de machinerie complètent les projets d'immobilisations 2025	- \$
<b>TOTAL DES INVESTISSEMENTS 2025</b>	<b>227 000 \$</b>

## 2027 – Investissement de 35 000 \$

<b>Jeux d'eau (Phase 2)</b> - Projet d'infrastructure de jeux d'eau derrière l'ancienne maison des jeunes.	13 000 \$
<b>Équipement respiratoire</b> - Vise à remplacer les appareils respiratoires du service incendie considérant que ceux actuellement utilisés ne sont plus fabriqués et qui se font vieillissants.	12 000 \$
<b>Suppresseur</b> - Entretien des suppresseurs du réseau d'aqueduc.	10 000 \$
<b>SOUS-TOTAL DES INVESTISSEMENTS 2026</b>	35 000 \$
D'autres travaux mineurs et l'achat d'équipements et de machinerie complètent les projets d'immobilisations 2026	- \$
<b>TOTAL DES INVESTISSEMENTS 2026</b>	35 000 \$



**CONCLUSION**

En somme, je relèverai les faits saillants du budget pour simplifier la compréhension des variations.

En premier lieu, les revenus ont connu une hausse importante dû aux subventions liés aux emprunts que nous sommes allés chercher en 2023, la hausse du versement de la péréquation ainsi que de la TVQ dont le tout représente une hausse de plus de 500 000\$ de revenu.

En deuxième lieu, les variations liées aux dépenses seront segmentées par département comme suit :

- **En administration**, la hausse est principalement dû à la hausse normale des salaires ainsi que le budget pour la tenue de l'élection municipale.
- **En sécurité publique**, la quote-part de la SQ a augmenté de 3% et pour le service incendie (regroupement les pompiers, premiers répondants et le centre de formation) nous parlons d'une hausse de 4%. Toutefois, notons que le services desserts des municipalités que nous refacturons des frais qui finance une partie du service. De plus, une partie des coûts est partagés avec Sacré-Cœur-de-Jésus ainsi qu'Adstock. De plus, nos rapports d'interventions révèlent que la moitié des interventions du service est fait à l'extérieur de notre territoire se qui est intéressant pour les revenus occasionnés.
- **En transport**, la hausse est dû à plusieurs facteurs se décrivant comme suit : assurances, coûts d'entretien ainsi que l'inflation sur les coûts d'intrants.
- **L'hygiène du milieu** connaît une faible hausse de 3% qui se justifie par les coûts d'intrants ainsi que les contrats liés aux matières résiduelles.
- **L'urbanisme** suivra l'inflation dans sa hausse des dépenses.
- Les **loisirs et Culture** connaîtra une baisse de 24% en partie par le retrait de la gestion du projet SPOT et des ajustements dans les dépenses permettant de réduire les dépenses.
- Les **frais de financement** connaissent une hausse des paiements en capital de 545 000\$ et une diminution du paiement des intérêts de 137 066\$. Cette variation est dû à la conciliation des prêts temporaires de la municipalité dont la municipalité finançait seulement les intérêts sans diminuer le capital.
- Les **investissements** que la municipalité a budgétés sont des investissements urgent qui ne pouvait être reporté sur une autre année. Le financement de ces investissements se fera à même le budget de fonctionnement dans le but de ne pas augmenter l'endettement et éviter d'ajouter des intérêts à ce montant.

En terminant, nous travaillons fort pour contrôler les dépenses et voir à la baisse du fardeau fiscal des contribuables. Le ministère des Affaires municipales travaille avec nous pour trouver des solutions et nous aider dans notre planification des finances de la municipalité en vue de se donner des outils de réduction de la dette tout en favorisant les investissements nécessaires à nos infrastructures pour le maintien de nos services à la population.